

BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2014 VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2015

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Thương mại Dầu khí - IDICO

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Thương mại Dầu khí – IDICO đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

Căn cứ Nghị quyết Đại hội cổ đông Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Thương mại Dầu khí – IDICO năm 2014,

Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Thương mại Dầu khí – IDICO báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2014 và Kế hoạch SXKD năm 2015, cụ thể như sau:

Phần I

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2014

Bước qua năm 2014, thị trường bất động sản trong nước tuy đã có những dấu hiệu khởi sắc ban đầu nhưng nhìn chung vẫn chưa thực sự thoát khỏi tình trạng đóng băng, giao dịch cầm chừng. Các doanh nghiệp bất động sản và người dân có nhu cầu vẫn khó tiếp cận các nguồn vốn vay của tổ chức tín dụng với lãi suất hợp lý, khách hàng vẫn có tâm lý chờ đợi thị trường xuyên đáy. Là một doanh nghiệp hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực đầu tư, kinh doanh bất động sản, sản phẩm chủ yếu của Công ty là các căn hộ, đất nền thương phẩm nên cũng không nằm ngoài tình trạng khó khăn chung của thị trường. Trước tình hình đó, Hội đồng quản trị, Ban giám đốc cùng toàn thể CBNV công ty đã đồng tâm hiệp lực, đẩy mạnh công tác quảng bá tiếp thị, tích cực tìm kiếm khách hàng để tiêu thụ sản phẩm, tiết giảm tối đa các khoản chi phí nhằm duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, ổn định công ăn việc làm cho người lao động.

Kết quả hoạt động SXKD năm 2014 của Công ty đã đạt được trên các mặt cụ thể như sau:

I. CÁC CHỈ TIÊU KINH TẾ CHỦ YẾU:

STT	Các chỉ tiêu	Thực hiện năm 2014 (tỷ đồng)
1	Tổng doanh thu	59,67
	Trong đó: - Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	16,92
	- Doanh thu hoạt động tài chính	15,42
	- Thu từ hoạt động HTKD bất động sản	27,18
	- Thu nhập khác	0,15
2	Lợi nhuận trước thuế (sau khi đã trích lập dự phòng 11,16 tỷ đồng)	-4,37
3	Lợi nhuận sau thuế	-4,37

II. ĐÁNH GIÁ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG

1. Công tác đầu tư

1.1. Đầu tư xây dựng cơ bản

1.1.1 Dự án Khu công nghiệp Dầu khí Long Sơn:

- Địa điểm: xã Long Sơn, thành phố Vũng Tàu, tỉnh BR-VT
- Quy mô: tổng diện tích 850ha, gồm Nhà máy Lọc dầu số 3 (810ha) và Kho ngầm chứa xăng dầu (40ha).
- Chủ đầu tư: Công ty CP Đầu tư Xây dựng Thương mại Dầu khí-IDICO
- Tình hình triển khai dự án:
 Dự án đã thực hiện một số công việc giai đoạn chuẩn bị đầu tư như: lập báo cáo đầu tư và được Chính phủ chấp thuận chủ trương đầu tư; đo vẽ lập bản đồ địa chính tỷ lệ 1/2000, khảo sát địa hình địa chất phục vụ lập dự án đầu tư; lập Dự án đầu tư; lập Báo cáo đánh giá tác động môi trường; rà phá bom mìn vật nổ; kiểm kê chi tiết đền bù khu đất Kho ngầm chứa xăng dầu...
 Công ty cũng đã ký kết các Văn bản thỏa thuận về việc cho thuê lại đất Khu công nghiệp với Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và Công ty TNHH Kho ngầm Xăng dầu Dầu khí Việt Nam.
 Hiện Công ty đang tiến hành điều chỉnh Dự án đầu tư, Báo cáo đánh giá tác động môi trường để trình cơ quan chức năng thẩm định, phê duyệt.

1.1.2 Dự án Khu đô thị mới Chí Linh-Cửa Lấp

- Địa điểm: tại phường 12, thành phố Vũng Tàu, tỉnh BR-VT

- Quy mô: Tổng diện tích đất 65,7ha, tổng mức đầu tư giai đoạn I (Đền bù giải phóng mặt bằng và đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật) khoảng 1.812 tỷ đồng.
- Chủ đầu tư: Công ty CP Đầu tư Xây dựng Thương mại Dầu khí-IDICO
- Tình hình triển khai dự án:
 Dự án đã được UBND tỉnh BR-VT phê duyệt Quy hoạch CTXD tỷ lệ 1/500, phê duyệt Báo cáo đánh giá tác động môi trường, Quyết định cho phép đầu tư, Quyết định phê duyệt giá đất để tính bồi thường. UBND Thành phố Vũng Tàu đã có Thông báo thu hồi đất để thực hiện dự án.
 Công ty đã hoàn thành thủ tục thẩm định, phê duyệt Dự án đầu tư; hoàn thành khảo sát địa chất bước thiết kế bản vẽ thi công, cắm mốc giới theo Quy hoạch CTXD tỷ lệ 1/500, hiện đang phối hợp với các cơ quan chức năng của tỉnh BR-VT, Thành phố Vũng Tàu thực hiện các thủ tục có liên quan để sớm triển khai công tác đền bù giải phóng mặt bằng trong năm 2015.

1.1.3 Dự án Chung cư Huỳnh Tấn Phát

- Địa điểm: tại số 1351 đường Huỳnh Tấn Phát, phường Phú Thuận, Q.7, TP.Hồ Chí Minh
- Quy mô: Tổng diện tích đất 3.394,6 m²; 28 tầng căn hộ (180 căn), 6 tầng thương mại và 2 tầng hầm với tổng diện tích sàn xây dựng là 33.634,6m². Tổng mức đầu tư dự án khoảng 477 tỷ đồng, trong đó 30% vốn chủ sở hữu (VCSH), còn lại là vốn huy động và vốn vay.
- Chủ đầu tư: Hợp doanh gồm Công ty CP Đầu tư Xây dựng Thương mại Dầu khí-IDICO (tham gia 63% VCSH) và là Đại diện chủ đầu tư, Công ty CP Xây dựng Công nghiệp và Dân dụng Dầu khí (tham gia 27% VCSH) và Công ty CP Tập đoàn Khang Thông (tham gia 10% VCSH).
- Tình hình triển khai dự án:
 Dự án đã hoàn thành các hạng mục Tường vây, Cọc thử, Cọc đại trà, Đài giằng móng và 2 Tầng hầm. Hiện đang triển khai Phần thân, lắp đặt thiết bị và hoàn thiện toàn bộ công trình.

1.1.4 Dự án Khu nhà ở Thương mại Tương Bình Hiệp

- Địa điểm: tại Thị xã Thủ Dầu Một, tỉnh Bình Dương
- Quy mô: Tổng diện tích đất 30,63 ha; tổng mức đầu tư khoảng 465 tỷ đồng (35% vốn chủ sở hữu, còn lại là vốn huy động và vốn vay).
- Chủ đầu tư: Hợp doanh gồm Công ty CP Đầu tư và Thương mại Dầu khí Sông Hồng (tham gia 42% VCSH) và là Đại diện chủ đầu tư, Công ty CP Đầu tư

Xây dựng Thương mại Dầu khí-IDICO (tham gia 33% VCSH) và Công ty CP Đầu tư Hạ tầng và Đô thị Dầu khí (tham gia 25% VCSH).

- Tình hình triển khai dự án:

Dự án đã có quyết định phê duyệt Quy hoạch CTXD tỷ lệ 1/500 điều chỉnh; hoàn thành công tác khảo sát phục vụ lập dự án đầu tư; đang tiến hành lập Dự án đầu tư, Báo cáo đánh giá tác động môi trường, thỏa thuận đấu nối hạ tầng kỹ thuật.

Về công tác đền bù giải phóng mặt bằng: đến nay, dự án đã hoàn thành đền bù giải phóng mặt bằng được khoảng 80,41% tổng diện tích đất.

1.1.5 Dự án Khách sạn Dầu khí Kinh Bắc

- Địa điểm: tại số 18 đường Nguyễn Đăng Đạo, phường Đại Phúc, TP.Bắc Ninh, tỉnh Bắc Ninh

- Quy mô: Tổng diện tích đất 4.767 m²; 14 tầng nổi, 01 tầng kỹ thuật mái với tổng diện tích sàn xây dựng là 24.255 m²; tổng mức đầu tư khoảng 302 tỷ đồng (30% vốn chủ sở hữu, còn lại là vốn huy động và vốn vay).

- Chủ đầu tư: Hợp doanh gồm Công ty CP Đầu tư và Xây lắp Dầu khí Kinh Bắc (tham gia 50%VCSH) và là Đại diện chủ đầu tư, Công ty CP Đầu tư Xây dựng Thương mại Dầu khí-IDICO (tham gia 50%VCSH).

- Tình hình triển khai dự án:

Dự án đã hoàn thành đấu giá quyền sử dụng đất và được UBND tỉnh Bắc Ninh cấp Giấy CNQSDĐ. Do tình hình thực tế thị trường, dự án đã thực hiện các thủ tục để chuyển đổi mục tiêu từ “Đầu tư khách sạn” thành “Đầu tư xây dựng tòa nhà hỗn hợp gồm trung tâm thương mại, văn phòng và chung cư cho thuê” và đã được UBND tỉnh Bắc Ninh cấp Giấy chứng nhận đầu tư.

1.1.6 Các dự án hợp tác kinh doanh khác trong lĩnh vực bất động sản:

Ngoài các dự án nêu trên, Công ty cũng tham gia hợp tác kinh doanh với một số chủ đầu tư khác trong lĩnh vực bất động sản như: đầu tư xây dựng khu chung cư tại TP.HCM (Thái An 3&4, Khang Gia-Gò Vấp, Khang Gia-Tân Hương), hạ tầng kỹ thuật khu dân cư Nam Long, tỉnh Long An. Hiện các sản phẩm căn hộ, đất nền của Công ty đang được phân phối ra thị trường.

1.1.7 Công tác kinh doanh vật tư vật liệu ngành xây dựng

Trong tình hình thị trường bất động sản có nhiều khó khăn, bên cạnh việc trực tiếp đầu tư và hợp tác đầu tư vào các dự án nêu trên, Công ty cũng mở rộng hoạt động sang lĩnh vực cung cấp sắt thép, vật liệu ngành xây dựng cho các công trình xây dựng trên địa bàn TP.HCM để góp phần tăng thêm doanh thu và lợi nhuận.

1.2. Đầu tư góp vốn

Tính đến ngày 31/12/2014, tổng số vốn góp của Công ty vào các doanh nghiệp khác là 363,4 tỷ đồng, cụ thể như sau:

Stt	Tên doanh nghiệp	Mục đích/Nội dung góp vốn	Giá trị vốn góp	Tỷ lệ vốn góp/Vốn điều lệ DN
1	Công ty CP Đầu tư và Xây dựng Dầu khí Phú Đạt (PVC-Phú Đạt)	Nhận chuyển nhượng phần vốn góp từ PVFC	201,5 tỷ	46,86%
2	Công ty CP Đầu tư và Xây lắp Dầu khí Sài Gòn (PVC-SG)	Góp vốn thành lập công ty	28,5 tỷ	8,14%
3	Công ty CP Thiết bị Nội ngoại thất Dầu khí (PVC-Metal)	Góp vốn thành lập công ty	14,0 tỷ	20,00 %
4	Công ty CP Đầu tư và Xây lắp Dầu khí Kinh Bắc (PVC-KBC)	Góp vốn thành lập công ty	11,0 tỷ	7,33%
5	Công ty cổ phần Khách sạn Lam Kinh	Chuyển giá trị góp vốn đầu tư dự án thành vốn cổ phần	28,4 tỷ	17,74%
6	Công ty cổ phần Thủy điện Đăk Mi	Chuyển giá trị góp vốn đầu tư dự án thành vốn cổ phần	80,0 tỷ	8,00%
Tổng cộng			363,4 tỷ	

2. Công tác Tài chính Kế toán

- Trong năm năm 2014, Công ty chấp hành đúng các quy định của Nhà nước về chế độ tài chính kế toán trong doanh nghiệp và các chuẩn mực kế toán hiện hành.

- Tiếp tục thực hiện Hợp đồng dịch vụ chi trả cổ tức với Ngân hàng TMCP Quốc tế Việt Nam - Chi nhánh thành phố Hồ Chí Minh để thực hiện chi trả cổ tức các năm 2008, năm 2009 cho cổ đông chưa nhận và cổ tức 2010 cho người sở hữu chứng khoán chưa lưu ký.

- Hoàn thành và nộp đầy đủ, đúng hạn các báo cáo tài chính, báo cáo thuế, báo cáo kế hoạch, các báo cáo quản trị, báo cáo công bố thông tin theo quy định của pháp luật hiện hành đối với tổ chức niêm yết.

3. Về mặt tổ chức

- Công ty hiện có 3 phòng chức năng: Tổ chức Hành chính, Kinh tế Kế hoạch, Tài chính Kế toán.
- Tổng số CBNV công ty tính đến ngày 31/12/2014 là 34 người, trong đó:

- + Hội đồng quản trị : 05 người (02 chuyên trách và 03 kiêm nhiệm)
- + Ban Giám đốc : 03 người
- + Phòng TC-HC : 08 người
- + Phòng Kinh tế Kế hoạch : 15 người
- + Phòng Tài chính Kế toán : 06 người
- Cơ cấu lao động:
 - + Nam : 18 người
 - + Nữ : 16 người
- Trình độ chuyên môn:
 - + Đại học và trên đại học : 29 người
 - + Cao đẳng, trung cấp : 03 người
 - + Kỹ thuật viên : 02 người

4. Công tác an sinh xã hội

Song song với các hoạt động SXKD, trong năm 2014 công ty cũng quan tâm đến công tác từ thiện và an sinh xã hội. Công ty đã tham gia nhiều hoạt động từ thiện, ủng hộ người nghèo... tại tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu.

III. ĐÁNH GIÁ CHUNG

- *Về hoạt động đầu tư bất động sản:* Công ty đã thực hiện chiến lược đầu tư thận trọng, nghiên cứu kỹ tính pháp lý, tính khả thi, hiệu quả của từng dự án trước quyết định tham gia. Các thủ tục đầu tư được thực hiện theo đúng quy định của pháp luật và Công ty.

- *Về hoạt động kinh doanh vật tư vật liệu xây dựng:* Công ty đã tích cực tìm kiếm, lựa chọn các sản phẩm, nguồn hàng phù hợp, đáp ứng yêu cầu thị trường, đảm bảo tỷ suất sinh lợi hợp lý để kinh doanh; chủ động, linh hoạt trong việc xử lý các tình huống phát sinh trong quá trình kinh doanh để giảm thiểu tối đa chi phí, đảm bảo hiệu quả kinh doanh.

- *Về công tác quản lý và sử dụng vốn:* được thực hiện theo đúng các quy định hiện hành của Nhà nước và Quy chế quản lý tài chính của Công ty.

IV. MỘT SỐ HẠN CHẾ VÀ NGUYÊN NHÂN

4.1 Hạn chế:

- Doanh thu và lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2014 chưa đạt kế hoạch đề ra.

- Các dự án đầu tư trong lĩnh vực bất động sản (Khu ĐTM Chí Linh-Cửa Lấp, Chung cư Huỳnh Tấn Phát) bị chậm tiến độ.

4.2 Nguyên nhân:

- Công ty được thành lập với nhiệm vụ trọng tâm là chủ đầu tư dự án Khu công nghiệp Dầu khí Long Sơn. Việc tách Tổ hợp Hóa dầu Miền Nam ra khỏi Khu công

nghiệp, giảm quy mô diện tích dự án từ 1250 ha xuống 850 ha đã làm phát sinh các thủ tục pháp lý phức tạp, kéo dài. Thêm vào đó, việc mời gọi các đối tác nước ngoài cùng tham gia dự án Nhà máy Lọc dầu số 3 của Chính phủ và Tập đoàn Dầu khí Việt Nam cũng chưa có kết quả do vậy Công ty chưa thể triển khai được các công việc tiếp theo của giai đoạn chuẩn bị đầu tư.

- Các thủ tục của giai đoạn chuẩn bị đầu tư dự án Khu đô thị mới Chí Linh- Cửa Lấp phức tạp, kéo dài đã ảnh hưởng đến việc triển khai công tác đền bù giải phóng mặt bằng, đến tiến độ thực hiện dự án.

- Do thị trường bất động sản đóng băng, giao dịch trầm lắng nên Công ty buộc phải giãn tiến độ Dự án Chung cư Huỳnh Tấn Phát, Q7 để tránh ứ đọng vốn.

Phần II

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2015

1. Dự báo tình hình thị trường, cân đối cung cầu:

1.1. Đối với sản phẩm căn hộ, đất nền:

- Giai đoạn cuối năm 2014, đầu năm 2015 tình hình thị trường bất động sản trong nước đã có dấu hiệu khởi sắc sau khi Chính phủ đã đưa một số chính sách nhằm từng bước tháo gỡ khó khăn cho thị trường bất động sản. Từ Nghị quyết 02 của Chính phủ về các giải pháp phá băng thị trường bất động sản, thành lập Công ty Quản lý tài sản (VAMC) xử lý nợ xấu, ban hành hướng dẫn chi tiết thực hiện việc hỗ trợ bất động sản với gói tín dụng 30.000 tỷ đồng, giảm 50% thuế GTGT cho người mua nhà thu nhập thấp... Thị trường bất động sản đã chứng kiến những biến chuyển tích cực ban đầu, tính thanh khoản đã tăng lên. Tuy nhiên, hậu quả để lại từ việc phát triển “nóng” của thị trường bất động sản giai đoạn 2007-2010 vẫn còn dư âm và có thể kéo dài trong những năm tới.

- Bên cạnh đó, thị trường bất động sản cũng không tránh khỏi những hệ lụy xấu từ những thông tin tiêu cực của thị trường và tâm lý bất an của khách hàng. Nhiều dự án bất động sản vẫn đang bị khách hàng liên tục khiếu kiện về thời hạn giao nhà, chất lượng công trình và những quyền lợi hợp pháp của khách hàng bị xâm phạm tại những dự án này.

- Đối với nhóm sản phẩm căn hộ, đất nền của Công ty đều là những sản phẩm đã hoàn thành, đủ điều kiện đưa vào sử dụng đã cơ bản đáp ứng tiêu chí chọn mua căn hộ, đất nền của đại đa số khách hàng trong giai đoạn hiện nay như: giá cả nằm trong phân khúc bình dân, vị trí tương đối thuận lợi, phương thức thanh toán linh hoạt; một số căn hộ đáp ứng điều kiện để được hưởng

gói hỗ trợ tín dụng 30.000 tỷ của Chính phủ nên dự báo tính thanh khoản sẽ tăng lên trong thời gian sắp tới.

- Đối với sản phẩm của dự án Chung cư Huỳnh Tấn Phát: dự án nằm tại vị trí thuận lợi (mặt tiền đường Huỳnh Tấn Phát, trục chính nối Q7 với trung tâm Q4, Q1), kiến trúc hiện đại, thiết kế hợp lý, khối thương mại đầy đủ các dịch vụ tiện ích, đã hoàn thành phần móng và 2 tầng hầm, đang thi công phần thân, giá bán dự kiến cũng nằm trong phân khúc bình dân, phương thức thanh toán linh hoạt nên khả năng tiêu thụ sản phẩm cũng rất khả quan.

1.2. Đối với Khu đô thị mới Chí Linh-Cửa Lấp:

Dự án đã hoàn thành các thủ tục giai đoạn chuẩn bị đầu tư, đang hoàn chỉnh Phương án bồi thường hỗ trợ và tái định cư trình thẩm định, phê duyệt làm cơ sở triển khai công tác đền bù giải phóng mặt bằng trong năm 2015. Với vị trí địa lý thuận lợi, hạ tầng kỹ thuật-xã hội khu vực hoàn chỉnh, hệ thống giao thông kết nối khu vực dự án với trung tâm TP.Vũng Tàu và các đô thị lớn như TP.HCM, Biên Hòa thuận lợi, thiết kế quy hoạch hiện đại, thân thiện môi trường, giá bán nằm trong phân khúc trung bình, dự án hứa hẹn sẽ thu hút nhiều nhà đầu tư và người dân có nhu cầu quan tâm, tham gia góp vốn.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015:

Trên cơ sở kết quả đạt được năm 2014 và dự báo tình hình thị trường trong năm 2015, Công ty xây dựng Kế hoạch SXKD năm 2015 cụ thể như sau:

2.1. Một số chỉ tiêu kinh tế chủ yếu:

STT	Các chỉ tiêu	Thực hiện năm 2014 (tỷ đồng)	Kế hoạch năm 2015 (tỷ đồng)
1	Tổng doanh thu	59,67	296,52
2	Lợi nhuận trước thuế	-4,37	23,13
3	Lợi nhuận sau thuế	-4,37	18,04

Ghi chú: Lợi nhuận thực hiện năm 2014 là -4,37 tỷ đồng là lợi nhuận sau khi đã trích lập dự phòng số tiền là 11,16 tỷ đồng.

2.2. Nhiệm vụ trọng tâm:

- Dự án Chung cư Huỳnh Tấn Phát:

+ Đẩy nhanh tiến độ thực hiện phần thân công trình, trong năm 2015 hoàn thành công tác xây dựng phần thô công trình.

+ Tổ chức quảng bá, giới thiệu dự án thông qua các phương tiện thông tin đại chúng hoặc qua công ty chuyên phân phối các sản phẩm bất động sản. Dự kiến tung sản phẩm dự án ra thị trường trong Quý II/2015.

- *Dự án Khu đô thị mới Chí Linh - Cửa Lấp:*

+ Hoàn thành phương án bồi thường hỗ trợ và tái định cư; Tổ chức kiểm kê chi tiết, thực hiện chi trả tiền đền bù, giải phóng mặt bằng trong Quý IV năm 2015.

+ Tổ chức tìm kiếm, mời gọi các đối tác trong và ngoài nước để cùng tham gia hợp tác đầu tư.

- *Dự án Khu nhà ở thương mại Tương Bình Hiệp:*

+ Hoàn thành việc lập, thẩm định phê duyệt dự án đầu tư và báo cáo đánh giá tác động môi trường; thỏa thuận đấu nối hạ tầng kỹ thuật của dự án với hạ tầng kỹ thuật khu vực xung quanh: cấp điện, cấp thoát nước, giao thông; lập, thẩm định, phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công...

+ Đối với công tác đền bù giải phóng mặt bằng: hoàn thành trong quý IV năm 2015.

- *Dự án Khách sạn Dầu khí Kinh Bắc:*

+ Hoàn thành thủ tục chuẩn bị đầu tư dự án “Đầu tư xây dựng tòa nhà hỗn hợp gồm trung tâm thương mại, văn phòng và chung cư cho thuê”.

+ Tìm kiếm đối tác hợp tác đầu tư.

- *Công tác kinh doanh:*

+ Đẩy nhanh công tác tiêu thụ sản phẩm căn hộ, đất nền của các dự án Chung cư Thái An 3&4, Chung cư Khang Gia-Gò Vấp, Chung cư Khang Gia-Tân Hương, Khu dân cư Nam Long.

+ Phát triển hoạt động kinh doanh vật liệu xây dựng.

1. Giải pháp thực hiện:

Để hoàn thành được các nhiệm vụ trọng tâm nêu trên, Công ty tập trung vào một số nhóm giải pháp như sau:

- Bố trí, sắp xếp các phòng ban theo hướng tinh gọn bộ máy, tinh giản biên chế để từng bước nâng cao hiệu quả quản lý, tiết giảm chi phí.

- Chú trọng vào yếu tố con người, nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ của đội ngũ CBNV sẵn có; chọn lọc tuyển dụng và đào tạo lớp cán bộ trẻ đáp ứng yêu cầu về ngành nghề hoạt động của Công ty.

- Mở rộng hoạt động thương mại, kinh doanh vật tư vật liệu ngành xây dựng.

- Từng bước thu hồi các khoản vốn góp vào các đơn vị khác để tập trung nguồn lực vào các dự án Công ty đang triển khai.

- Thu xếp và tìm kiếm các nguồn vốn ổn định, có chi phí hợp lý nhằm tạo nguồn tài chính ổn định, kịp thời phục vụ việc đầu tư và phát triển các dự án.

- Hoàn thiện các quy chế, quy định của Công ty phù hợp với quy định của pháp luật, đảm bảo nâng cao hiệu quả của công tác quản lý, tiết kiệm chi phí.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2014 và kế hoạch SXKD năm 2015 của Công ty CP Đầu tư Xây dựng Thương mại Dầu khí – IDICO.

Xin trân trọng cảm ơn Quý vị cổ đông đã chú ý lắng nghe.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp. /

Nơi nhận :

- Như trên;
- Lưu VT, KTKH.



GIÁM ĐỐC

Trần Mạnh Dũng